

**АНО ДООЦ «АЛЫЕ ПАРУСА»**  
Тюменская область Тюменский район

---



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**  
**АНО ДООЦ «АЛЫЕ ПАРУСА»**  
**на 2024–2030 годы**

Город Тюмень

## СОДЕРЖАНИЕ

№№	Наименование	Страница
1	Паспорт Программы развития	3
2	Введение	7
3	Описание миссии, целей и задач АНО ДООЦ «Алые паруса»	9
4	Анализ актуального состояния организации отдыха детей и их оздоровления	12
	Информационная справка о АНО ДООЦ «Алые паруса»»	12
5	Анализ состояния и прогноз тенденций изменения социального заказа, адресуемого организации отдыха детей и их оздоровления	15
6	Анализ сильных и слабых сторон лагеря	19
7	Содержание программы	21
	Развитие современного качества слуг.	21
	Повышение эффективности системы управления организацией отдыха.	23
	Укрепление кадрового потенциала АНО ДООЦ «Алые паруса»	25
8	Основные концептуальные идеи программы развития АНО ДООЦ «Алые паруса»	27
9	Сроки и этапы реализации программы	28
10	Дорожная карта	29
11	Планирование деятельности по реализации целей и задач по расширению и развитию инфраструктуры АНО ДООЦ «Алые паруса»	32
12	Финансовый план реализации программы	33
13	Целевые индикаторы, показатели эффективности реализации программы	34
14	Ожидаемые результаты реализации программы	35

## ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Полное наименование программы	Программа развития АНО ДООЦ «Алые паруса» На 2024– 2030 годы (далее Программа)
Юридический адрес организации	625519, Тюменская область, м. район Тюменский, с.п. Червишевское, тер. центра Алые паруса, зд.1
Телефон	8(3452) 218048
E-mail	al.parusa@obl72.ru
Web-site	<a href="https://www.parusa-tmn.ru/">https://www.parusa-tmn.ru/</a>
Основопологающие документы для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Конституция Российской Федерации;</li> <li>• Конвенция о правах ребенка, одобренная Генеральной Ассамблеей ООН 20.11.1989;</li> <li>• Федеральный закон от 24.11.1996 № 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации»;</li> <li>• Федеральный закон от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации»;</li> <li>• Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</li> <li>• Федеральный закон от 30.12.2020 № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации»;</li> <li>• Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;</li> <li>• Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;</li> <li>• Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.01.2021 № 122-р «Об утверждении плана основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года»;</li> <li>• «ГОСТ Р 52887-2018. Национальный стандарт Российской Федерации. Услуги детям в организациях отдыха и оздоровления», утвержден и введен в действие Приказом Росстандарта от 31.07.2018 № 444-ст;</li> <li>• СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания», утвержденный Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.01.2021 № 2;</li> <li>• СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», утвержденные Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 № 28.</li> <li>• Устав АНО ДООЦ «Алые паруса»</li> </ul>
Основная цель Программы	Создание современной активно развивающейся организации отдыха детей и их оздоровления, отвечающей современным требованиям.
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация и развитие инфраструктуры, создание условий для безопасного и комфортного отдыха и оздоровления детей и молодежи;</li> <li>• совершенствование механизмов управления и финансирования;</li> <li>• повышение качества и разнообразия программы детского отдыха для обеспечения духовного, нравственного, эстетического, гражданского, патриотического, физического, экологического и трудового воспитания детей;</li> <li>• развитие детского самоуправления в рамках временного детского коллектива</li> </ul>

	<p>на каждой смене;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие социальных сетей как инструмента своевременного информирования и взаимодействия с участниками смены (детьми, родителями, сотрудниками, партнерами);</li> <li>• расширение взаимосвязей с социальными партнерами АНО ДООЦ «Алые паруса»</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• создание комплекса условий, обеспечивающих воспитание, содержательный отдых и качественное оздоровление детей в течение всего года;</li> <li>• анализ запросов детей и родителей, социального заказа общества в реализации оздоровительных (профильных) смен;</li> <li>• определение перспектив развития;</li> <li>• создание ориентированного образовательно-оздоровительного пространства в соответствии с возросшими требованиями инновационных программ и технологий, достижения их привлекательности, востребованности у детей;</li> <li>• развитие системы социального партнёрства с учреждениями образования, спорта, культуры, социально ориентированными НКО для разработки и реализации современных программ/проектов организации досуговой деятельности, обеспечения кадрами;</li> <li>• внедрение инклюзивного детского отдыха.</li> </ul>
Ожидаемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание условий для безопасного и комфортного отдыха и оздоровления детей и молодежи, развития инфраструктуры АНО ДООЦ «Алые паруса».</li> <li>• Повышение качества предоставляемых услуг за счет выбора новых направлений досуговой деятельности для АНО ДООЦ «Алые паруса» и как следствие повышение интереса, увеличение количества потребителей услуги. Расширение спектра реализуемых на базе АНО ДООЦ «Алые паруса» краткосрочных дополнительных общеразвивающих программ: - разработка и реализация программ для детей инвалидов и детей с ОВЗ, программ различных направленностей.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие системы социального партнёрства с учреждениями образования, спорта, культуры, социально ориентированными НКО для разработки и реализации современных программ/проектов организации досуговой деятельности, обеспечения кадрами; обеспечению эффективности управления качеством образовательного процесса, в том числе с помощью вовлечения вожатых и волонтеров в работу АНО ДООЦ «Алые паруса».</li> <li>• Создание ориентированного образовательно - оздоровительного пространства в соответствии с возросшими требованиями инновационных программ и технологий, достижения их привлекательности, востребованности у детей.</li> <li>• Организация доступного пространства на территориях АНО ДООЦ «Алые паруса».</li> <li>• Внедрение инклюзивного детского отдыха.</li> <li>• Формирование стабильного педагогического коллектива, в целом соответствующего требованиям профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».</li> <li>• Создание условий для развития волонтерской работы на базе лагеря.</li> </ul>
<p>Объем и источники финансирования</p>	<p>Реализация целей Программы финансируется за счет средств бюджетов различных уровней, средств от приносящей доходы деятельности, средства грантовой поддержки.</p>

## ВВЕДЕНИЕ

Согласно Федеральному закону от 24 июля 1998 г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» к организациям отдыха детей и их оздоровления относятся организации (независимо от их организационно-правовых форм) сезонного или круглогодичного действия, стационарного и (или) нестационарного типа, с круглосуточным или дневным пребыванием, оказывающие услуги по организации отдыха и оздоровления детей:

Программа развития АНО ДООЦ «Алые паруса» (в дальнейшем лагерь) на 2024 – 2030 годы, является важнейшим стратегическим документом, дающим развернутую характеристику обозримых перспектив развития лагеря как целостного образования инновационного типа.

Отдых и оздоровление детей и подростков является одним из приоритетных направлений государственной социальной политики по обеспечению защиты прав и законных интересов детей, проводимой в Российской Федерации. Последние годы ознаменованы совершенствованием системы детского отдыха и оздоровления. Это связано с тем, что каникулы для детей – это разрядка накопившейся за время обучения в школе напряженности, восполнение израсходованных сил, восстановление здоровья, развитие творческого потенциала, совершенствование личностных возможностей, приобщение к социокультурным и образовательным ценностям, вхождение в систему социальных связей, воплощение собственных планов, удовлетворение индивидуальных интересов в лично-значимых сферах деятельности, развлечения, игры, свобода в выборе занятий.

Вопросы, связанные с отдыхом и оздоровлением детей и подростков, регламентируются:

- Конституцией Российской Федерации.
- Конвенцией о правах ребенка.
- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- Федеральным законом от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся».
- Федеральным законом от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации».
- Федеральным законом от 30.12.2020 № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации».

- Федеральный закон от 16.10.2019 № 336-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования государственного регулирования организации отдыха и оздоровления детей».
- Федеральный закон от 28.12.2016 г. №465-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования государственного регулирования организации отдыха и оздоровления детей».
- Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р).
- Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».
- Планом основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2021 № 122-р).
- Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» (утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 26. 12.2017 № 1642).
- Федеральным проектом «Успех каждого ребенка» (утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16.).
- СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».
- СанПиН 1.2.1.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания».
- ГОСТ Р 52887-2018 «Услуги детям в учреждениях отдыха и оздоровления».
- Устав АНО ДООЦ «Алые паруса».

Программа является документом, определяющим комплекс основных характеристик работы по образованию и воспитанию, осуществляемой в АНО ДООЦ «Алые паруса», разработанной с учетом государственной политики в области образования.



## **ОПИСАНИЕ МИССИИ, ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ РАЗВИТИЯ АНО ДООЦ «АЛЫЕ ПАРУСА»**

Основное направление развития АНО ДООЦ «Алые паруса» – создание современной активно развивающейся организации отдыха детей и их оздоровления, отвечающей современным требованиям.

АНО ДООЦ «Алые паруса» имеет необходимые ресурсы для полноценного оздоровления детей: климатические ресурсы, материально-техническое оснащение, кадровую политику, мультимодальный подход к разработке и реализации оздоровительных, образовательных программ. Все это способствует эффективной работе по оздоровлению подрастающего поколения, формированию потребности в здоровом образе жизни, мотивацию к активному и здоровому образу жизни, занятиям физической культурой и спортом.

### **Цель Программы развития:**

Создание современной активно развивающейся организации отдыха детей и их оздоровления, отвечающей современным требованиям.

### **Задачи Программы развития:**

- модернизация и развитие инфраструктуры объектов отдыха детей и их оздоровления;
- совершенствование механизмов управления и финансирования;
- повышение качества и разнообразия программы детского отдыха для обеспечения духовного, нравственного, эстетического, гражданского, патриотического, физического, экологического и трудового воспитания детей;
- развитие детского самоуправления в рамках временного детского коллектива на каждой смене;
- развитие социальных сетей как инструмента своевременного информирования и взаимодействия с участниками смены (детьми, родителями, сотрудниками, партнерами);
- расширение взаимосвязей с социальными партнерами АНО ДООЦ «Алые паруса»;

- создание комплекса условий, обеспечивающих воспитание, содержательный отдых и качественное оздоровление детей в течение всего года;
- анализ запросов детей и родителей, социального заказа общества в реализации оздоровительных смен;
- определение перспектив развития.

**Разработка данной программы была вызвана:**

- необходимостью модернизации и развития инфраструктуры объектов отдыха детей и их оздоровления, совершенствованием механизмов управления и финансирования;
- повышением спроса родителей на организованный и содержательный отдых детей и подростков в условиях организации отдыха детей и их оздоровления;
- необходимостью завершения реализации групповых и индивидуальных воспитательных траекторий;
- модернизацией старых форм воспитательной работы и введением новых.

Создание условий для организованного отдыха учащихся в круглогодичном режиме; укрепления физического, психического и эмоционального здоровья детей; развитие творческих способностей детей.

**Функции АНО ДООЦ «Алые паруса»:**

- **рекреационная** – создание условий для полноценного отдыха и оздоровления детей, сохранение и поддержание их физического здоровья;
- **воспитательная** – содействие нравственному становлению личности, развитие творческих способностей, формирование социального опыта ребенка;
- **обучающая:** дополнительное образование в различных направлениях (художественно-прикладное, экологическое, спортивное, хореографическое) с целью создания полезного эмоционально значимого для ребенка проведения каникулярного времени, содействие развитию способностей ребенка, определению жизненных планов, самоопределению;

➤ ***развивающая***: развитие духовно-ценностной ориентации детей; организация пространства личностного самоопределения, стимулирование процессов самопознания, самопроектирования, выступающих основой для выработки каждым ребенком позиции субъекта деятельности; построение различных сообществ для реализации возможностей детей;

➤ ***общественно-ориентировочная***: включение детей в различные виды социальной деятельности, раскрытие перед ними смыслов, ценностей, назначения, содержания и специфики деятельности; организация общения, в котором активность человека направлена на взаимодействие с людьми; предметно-практической деятельности, в которой происходит реализация активности, связанной с освоением и преобразованием социальной среды, с созданием и использованием духовных и социальных ценностей.

## **АНАЛИЗ АКТУАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОТДЫХА ДЕТЕЙ И ИХ ОЗДОРОВЛЕНИЯ**

АНО ДООЦ «Алые паруса» было создано 27 января 2005 года (ОГРН 1057200558667, ИНН 7224028943) с целью организации отдыха и оздоровления детей, подростков, молодежи.

АНО ДООЦ «Алые паруса» получены лицензии:

- на медицинскую деятельность
- на образовательную деятельность

АНО ДООЦ «Алые паруса» включено в реестр организаций отдыха и оздоровления детей Тюменской области.

### **ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА**

АНО ДООЦ «Алые паруса» создан на базе Пионерских лагерей имен Павлика Морозова и Зои Космодемьянской (1975 года постройки).

АНО ДООЦ «Алые паруса» расположен по адресу: Тюменская область, м. район Тюменский, с.п. Червишевское, тер. центра Алые паруса, зд.1.

Территория лагеря «Алые паруса» располагается в сосновом лесном массиве, что обеспечивает его гостям прохладу в летний зной, чистый воздух, природную тишину и зачаровывающие пейзажи, а также благоволит активному отдыху и интересному времяпрепровождению.

Территория лагеря «Алые паруса» площадью 14,8 Га ограждена по всему периметру и круглосуточно охраняется сотрудниками ФГУП «Охрана» Росгвардии и сторожевой службой. По всей территории размещены 20 камер видеонаблюдения. Территория благоустроена, по территории разбиты клумбы и высажены декоративные кустарники.

Лагерь имеет собственную инфраструктуру для организации отдыха и оздоровления детей и соответствует требованиям всех установленных санитарных нормативов и правил. В активе оздоровительного лагеря имеются:

- 6 благоустроенных отапливаемых спальных корпусов капитального типа строения, одна отапливаемая двухэтажная дачка капитального типа строения. Расселение детей по комнатам: 2-7 человек. Общая вместимость корпусов рассчитана на 450 человек. Подача горячей и холодной воды на постоянной основе. Санузлы и душевые кабины в комнатах/на этаже. В номерах на каждого ребенка: кровать, прикроватная тумбочка, плательные шкафы, зеркала,

портьеры, постельные и санитарно-гигиенические принадлежности;

- 25 жилых модулей с размещением по 2 и 8 чел. с душем и сан. узлом общей вместимостью 150 чел.;
- медицинский пункт с полным набором всех необходимых медикаментов и круглосуточно находящимся на дежурстве квалифицированным медицинским персоналом;
- столовая вместимостью в 300 посадочных мест и собственной кухней;
- открытый бассейн с ночной подсветкой и подогревом, отвечающий всем современным стандартам;
- комплекс сооружений для активных командных игр, спортивной подготовки и физического развития гостей лагеря, таких как многофункциональная спортивная площадка, детская площадка;
- комплекс помещений для спокойного проведения досуга: игровая комната, комната для кружковых занятий, клуб, оборудованный для просмотра современных фильмов, спортивных матчей и телепередач;
- летняя эстрада вместимостью в 600 человек для проведения концертных программ и выступлений.

Лагерь оснащен всеми необходимыми для комфортного проживания инженерными коммуникациями, искусственным освещением в периоды темного времени суток, ограждением по периметру. Большая и уютная территория лагеря находится в уверенной зоне покрытия трех операторов мобильной связи, а также проходит обработку от грызунов, клещей и насекомых.

Возраст принимаемых детей: от 7 до 17 лет.

В одну смену АНО ДООЦ «Алые паруса» принимает 600 детей в возрасте от 7 до 17 лет.

Программы и работа коллектива лагеря направлены на создание благоприятных условий для укрепления психического и физического здоровья детей. Деятельность лагеря основана на принципах приобретения навыков общения в новом

коллективе, свободы выбора занятий по интересам, предоставления возможности для саморазвития и самореализации. Разработка программ осуществляется в соответствии с методическими рекомендациями Министерства просвещения Российской Федерации по проведению профильных смен и об использовании государственных символов Российской Федерации при обучении и воспитании детей и молодежи в образовательных организациях, а также организациях отдыха детей и оздоровления.

Программа воспитания АНО ДООЦ «Алые паруса» подготовлена на основе рабочей программы воспитания для общеобразовательных организаций, разработанной Федеральным государственным бюджетным научным учреждением «Институт изучения детства, семьи и воспитания Российской академии образования».

Программа воспитания ориентирована на создание социально значимой психологической среды, дополняющей и корректирующей семейное воспитание ребенка, организацию активного, насыщенного отдыха детей, проведение работы по вопросам сохранения здоровья и здорового образа жизни в АНО ДООЦ «Алые паруса».

Программа включает в себя разноплановую деятельность, объединяет различные направления оздоровления, образования, воспитания в условиях загородного лагеря. Основная идея программы - обеспечить ребёнку возможность сохранения здоровья, сформировать у него необходимые знания, умения, навыки (ЗУН) по здоровому образу жизни. Представление возможностей для раскрытия творческих способностей ребенка, создание условий для самореализации потенциала детей и подростков, формирования правильной жизненной позиции и воспитания патриотизма.

Программа универсальна, так как может использоваться для работы с детьми из различных социальных групп, разного возраста, уровня развития и состояния здоровья.

В АНО ДООЦ «Алые паруса» проводятся традиционные лагерные смены по воспитательным программам, а также профильные смены многообразной направленности.

На базе АНО ДООЦ «Алые паруса» реализуют свои программы Общероссийское общественно-государственное движения детей и молодежи «Движение Первых», Российские студенческие отряды, спортивные организации Тюменской области.

С начала Специальной военной операции осуществляется прием детей участников Специальной военной операции внеочередно.

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПРОГНОЗ ТЕНДЕНЦИЙ ИЗМЕНЕНИЯ СОЦИАЛЬНОГО ЗАКАЗА, АДРЕСУЕМОГО ОРГАНИЗАЦИИ ОТДЫХА ДЕТЕЙ И ИХ ОЗДОРОВЛЕНИЯ

Предметом деятельности АНО ДООЦ «Алые паруса» являются организация и проведение мероприятий, направленных на отдых, оздоровление, воспитание, обучение и развитие детей.

### Центр отдыха осуществляет деятельность:

- организует размещение, проживание, питание детей;
- обеспечивает безопасные условия жизнедеятельности детей;
- организует оказание первой медицинской помощи детям в период их пребывания;
- осуществляет психолого-педагогическую деятельность, направленную на улучшение психологического состояния детей и их социальную адаптацию;
- создает условия для укрепления здоровья детей, формирование навыков здорового образа жизни, занятий физической культуры и спортом;
- реализует программу воспитания детей и подростков;
- содействует развитию творческого потенциала и всестороннего развития способностей у детей;
- включает в реализацию программ лагеря социальных партнеров, родителей детей.

АНО ДООЦ «Алые паруса» для понимания социального заказа родителей провела мониторинг, в результате которого были получены следующие данные: многие родители хотят, чтобы дети в лагере жили в комфортных условиях, укрепили здоровье и занимались в спортивных секциях, а также смогли многому научиться в прикладных видах деятельности. В соответствии с этим запросом лагерю необходимо модернизировать диапазон услуг **спортивной направленности, прикладного творчества.**

В ходе мониторинга были уточнены требования родителей к **нравственному** воспитанию детей и подростков. На первое место родители выдвигают **организованность**. Вероятно, многим семьям не удастся в должной мере сформировать это качество у собственных детей. Поэтому они рассматривают возможности лагеря и соблюдение детьми режимных

моментов как одну из возможностей в этом деле.

Около трети опрошенных родителей заинтересованы в формировании у детей и подростков навыков *трудолюбия и культурного общения*. Также значительная часть родителей считает, что детское самоуправление в лагере воспитывают у их детей *самостоятельность и ответственность*.

Неотъемлемой частью жизни стал телефон и социальные сети, которые заменили общение со сверстниками. Отсюда и низкий уровень коммуникативных навыков. У опрошенных детей достаточно низкая ориентация на приобретение *умения личного общения* с окружающими людьми и членами одного отряда. Об этом же свидетельствует крайне низкая оценка значимости *вежливости и тактичности* в процессе взаимодействия со сверстниками и взрослыми. Это говорит о том, что дети и подростки общаются между собой на невысоком культурном уровне, поскольку, судя по всему, дома никто специально не занимается у них развитием коммуникативных навыков.

Таким образом, данные мониторинга позволили администрации лагеря следующим образом определить **социальный заказ**:

1. Необходимо создать современные комфортные условия для пребывания детей в АНО ДООЦ «Алые паруса».
2. Необходимо расширять и модернизировать инфраструктуру для совершенствования физкультурно-оздоровительной работы.
3. Необходима разработка *специальных* программ физкультурно-оздоровительной направленности.
4. Задачи *нравственного* воспитания связаны с развитием у детей и подростков комплекса личностных свойств, необходимых для развития их способностей: организованности, самостоятельности, коммуникативных навыков – умения общаться с окружающими, вежливости, тактичности.
5. Особое внимание педагогический коллектив лагеря должен уделять формированию *положительной самооценки* детей и подростков, используя мотивацию как фактор фиксации их каждого значимого достижения – будь то развитие конкретных навыков или совершенствование нравственных качеств.

Еще одним фактором, влияющим на структуру социального заказа по организации отдыха детей и подростков в



лагере, является *мнение коллектива работников* об актуальных проблемах и перспективах развития организации.

Проведенный опрос работников позволил включить в планирование дальнейшей работы следующие предложения:

- совершенствование инфраструктуры и обновление материальной базы организации;
- улучшение условий для проживания работников;
- совершенствование психологического климата в взрослом и детском коллективах.

Сложенные воедино потребности названных социальных групп формируют основу социального заказа в адрес АНО ДООЦ «Алые паруса». Соотнесенный с реальными возможностями организации, социальный заказ разворачивается в программупрактической деятельности лагеря с учетом ее перспективного развития на период 2024-2030 гг.

Несмотря на то, что АНО ДООЦ «Алые паруса» является одним из лидеров сферы детского отдыха в Тюменской области, у лагеря есть ряд нерешенных проблем.

### *1. Модернизация и развитие инфраструктуры, создание условий для безопасного и комфортного отдыха и оздоровления детей и молодежи:*

- **Работы по благоустройству территории:** озеленение, установка МАФ, наполнение территории современными спортивными и игровыми комплексами для детей различных возрастных категорий.
- **Условия проживания детей:** модернизация спальных корпусов (оснащение новой мебелью, постельными принадлежностями и техникой), капитальный и текущий ремонт (зданий, сооружений, замена кровли, ремонт фасадов зданий).
- **Организация безопасного пребывания детей на территории Центров отдыха:** обеспечение устойчивой бесперебойной связи Интернет (wi-fi), модернизация системы видеонаблюдения, создание автоматической системы оповещения людей, установка автоматической системы контроля доступа на территорию (СКУД), монтаж периметрального освещения территорий, модернизация системы АПС и СОУЭ.
- **Организация медицинского обслуживания:** обеспечение медицинских блоков современным оборудованием в

соответствии с требованиями санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».

➤ **Организация питания:** ремонт пищеблоков (косметический ремонт), обеспечение новым технологическим оборудованием.

➤ **Организация досуговой деятельности:** ремонт школы, обустройство летнего кинотеатра на открытом воздухе, строительство универсальной спортивной площадки.

➤ **Вспомогательные здания и сооружения:** капитальный ремонт общежития для размещения персонала.

*2. Создание ориентированного образовательно-оздоровительного пространства в соответствии с возросшими требованиями инновационных программ и технологий, достижения их привлекательности востребованности у детей.*

*3. Развитие системы социального партнёрства с учреждениями образования, спорта, культуры, социально ориентированными НКО для разработки и реализации современных программ/проектов организации досуговой деятельности, обеспечения кадрами.*

➤ Преимственность кадров (привлечение студентов учреждений СПУ и высших учебных заведений для прохождения Школы вожатых с последующим трудоустройством для прохождения летней практики)

➤ Участие в межрегиональных мероприятиях для обмена опытом работы

➤ Сотрудничество с молодежными сообществами (РДДМ Движение первых, Волонтерскими организациями, РСО, РСМ) муниципального и регионального уровня для привлечения участников Школы вожатых.

*4. Внедрение инклюзивного детского отдыха.*

➤ Создание условий безбарьерной среды на территориях и в зданиях лагеря.

➤ Сотрудничество с муниципальными и региональными общественными организациями инвалидов.

➤ Увеличение количество детей инвалидов различных нозологических групп в рамках проведения оздоровительных смен.

## **АНАЛИЗ СИЛЬНЫХ И СЛАБЫХ СТОРОН АНО ДООЦ «Алые паруса»**

Анализ деятельности лагеря проводился с помощью таких методов исследования, как наблюдение, анкетирование, анализ статистических данных, которые использовались при комплексном изучении и осмыслении практического опыта.

### **Мы определили сильные и слабые стороны:**

#### **Сильные стороны:**

- Материально-техническая база как ресурс для реализации программы развития, наличие необходимых зданий и помещений для организации оздоровления, отдыха и досуга для детей;
- высокая оценка родительского сообщества и детей об организации отдыха и досуга в лагере;
- эффективное взаимодействие с социальными партнерами;
- наличие функционирующего сайта лагеря.
- высокий уровень готовности специалистов к инновационным изменениям, современным требованиям в сфере воспитания и образования;
- реализуемые педагогами программы имеют современное содержание в контексте требований в сфере дополнительного образования;

#### **Слабые стороны:**

- недостаточный уровень использования информационно-коммуникационных технологий;
- возникают трудности с подбором медицинских кадров и технического персонала;
- требуется расширение и укрепление эффективного взаимодействия социального партнерства.

#### **Возможности деятельности лагеря:**

- обеспечить лагерь обновленной инфраструктурой в сочетании спередовыми техническими и технологическими решениями;
- создать комфортное воспитательное, психологическое, оздоровительное пространство для полноценного отдыха детей

в благоприятных природных условиях лагеря;

- повысить качество дополнительного образования по реализации физкультурно-спортивной, естественно- научной, социально-гуманитарной, художественной направленностей;
- взаимодействовать с другими организациями по привлечению кадров на работу, таким образом, дополнительно решать проблемы дефицита кадров и обеспечивать развитие кадрового ресурса лагеря;
- конструктивно взаимодействовать на постоянной основе с сообществом родителей, законных представителей, являющихся получателями услуг;
- развивать социальное партнерство и сотрудничество с образовательными центрами, государственными учреждениями, реализующими программы в сфере организации отдыха детей, повышать имидж детского лагеря, способствующего укреплению репутации, повысить конкурентоспособность на рынке услуг в сфере организации отдыха.

**Вывод:** проведенный нами проблемно-ориентированный анализ деятельности АНО ДООЦ «Алые паруса» подтвердил необходимость изменений в контексте современных требований к детским лагерям отдыха, постановки цели и задач для реализации стратегических инновационных преобразований.

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ.

### Развитие современного качества слуг.

**Задача 1:** создание комплекса условий, обеспечивающих воспитание, содержательный отдых и качественное оздоровление детей в течение летней кампании;

#### *Содержание деятельности по решению задачи:*

- Подготовка помещений и служб лагеря;
- создание безопасных условий пребывания детей и их оздоровления;
- выполнение мероприятий в сфере санитарно-эпидемиологического законодательства;
- создание надлежащих условий для проведения воспитательной и оздоровительной работы.

#### *Ожидаемый результат:*

- Готовность всех служб и помещений для реализации воспитательной и оздоровительной работы с детьми на территории лагеря;

#### *Показатели результативности:*

- Работа лагеря в круглогодичном режиме.
- Реализация всех путёвок на начало смены и низкий уровень оттока.

**Задача 2:** анализ запросов детей и родителей, социального заказа общества в реализации оздоровительных (профильных) смен;

#### *Содержание деятельности по решению задачи:*

- Организовать мониторинг общественного заказа на содержание и формы развивающих программ, реализуемых на базе лагеря.
- разработка и корректировка анкет для детей разных возрастов, их родителей (законных представителей);
- регулярный опрос по итогам проводимых программ с целью выявления востребованных направлений дополнительного образования.

***Ожидаемый результат:***

- выявление потребностей детей, их родителей (законных представителей) в развивающих программах, реализуемых на базе лагеря.

***Показатели результативности:***

- наличие анкет для детей разных возрастов, их родителей, направленных на выяснение социального запроса;
- наличие информации о востребованных направлениях дополнительного образования, содержания, форм организации обучения.

**Задача 3: определение перспектив развития**

***Содержание деятельности по решению задачи:***

- изучение нормативных документов, регламентирующих требования к отдыху детей, программам оздоровления детей и общеразвивающих программ дополнительного образования;
- капитальный и текущий ремонт помещений лагеря;
- проработка вопроса к реализации программ «Формирование комфортной среды». «Доступная среда» на территории лагеря;
- разработка новых и обновление содержания имеющихся дополнительных общеразвивающих программ, а также их материального оснащения, методического и дидактического обеспечения;
- расширять спектр актуальных дополнительных общеразвивающих программ для различных категорий участников (дети разных возрастов, родители, дети с ограниченными возможностями здоровья).

***Ожидаемый результат:***

- Подготовка плана материально-технического развития АНО ДООЦ «Алые паруса» на ближайший год (пять);
- Разработка новых и обновление содержания уже имеющихся дополнительных общеразвивающих программ.

***Показатели результативности:***

- Ведение текущего и капитального ремонта в соответствии с принятым планом;

- Отзывы участников по итогам реализации новых и обновленных программ.

### **Повышение эффективности системы управления в центрах отдыха.**

**Задача 1:** скорректировать нормативно-правовую базу лагеря в связи с введением Федерального проекта «Успех каждого ребёнка» и примерной рабочей программы воспитания для организаций отдыха детей и их оздоровления

***Содержание деятельности по решению задачи:***

- Создание Программы воспитания

***Ожидаемый результат:***

- нормативно-правовая база лагеря приведена в соответствие с действующим законодательством.

***Показатели результативности:***

- Подготовлена рабочая программа воспитания для организаций отдыха детей и их оздоровления.

**Задача 2:** развивать межведомственные взаимоотношения с партнерами.

***Содержание деятельности по решению задачи:***

- поиск новых социальных партнеров среди учреждений и организаций разных ведомств, общественных организаций;
- заключение договоров на сотрудничество;
- разработка совместных планов деятельности и их реализация;
- приглашение представителей других учреждений и организаций для реализации совместных проектов, мероприятий;
- развитие партнерских отношений на уровне творческих объединений.

***Ожидаемый результат:***

- установлено эффективное взаимовыгодное сотрудничество с учреждениями и организациями разных ведомств, что позволяет успешно реализовать план воспитательной работы лагеря.

***Показатели результативности:***

- повышение уровня реализуемых программ (компетентность партнеров, разнообразие призового фонда, новые возможности в организации мероприятий и другое);
- педагоги и вожатые приобретают положительный социальный опыт (патриотическое воспитание, опыт добровольческой деятельности и другое);
- обогащение образовательного процесса в творческих объединениях новыми возможностями, методами и формами, которые дает сотрудничество. Как следствие – привлечение новых участников программ и вожатых;
- приобретение опыта взаимодействия с разными государственными, коммерческими и общественными структурами.

**Задача 3:** совершенствовать механизмы адресной поддержки педагогов, работающих с разными категориями детей, в том числе с одаренными и талантливыми детьми.

***Содержание деятельности по решению задачи:***

- методическая поддержка педагогов, работающих с одаренными и талантливыми детьми;
- создание условий для творческого развития и социализации педагогов (участие в фестивалях, конкурсах, конференциях, олимпиадах и т.п.);
- психолого-педагогическое сопровождение педагогов, работающих с разными категориями, обучающимися;
- психолого-педагогическая поддержка педагогов в их взаимодействии с родителями;
- стимулирование педагогов, работающих с одаренными и талантливыми детьми и детьми с ОВЗ.

***Ожидаемый результат:***

- разработка система адресной поддержки педагогов лагеря, работающих с разными категориями обучающихся, в том числе с одаренными и талантливыми.

***Показатели результативности:***

- разработка индивидуальных образовательных маршрутов для освоения дополнительных общеразвивающих программ, реализуемых в лагере педагогами, вожатыми, волонтерами;
- результативное участие педагогов, вожатых, волонтеров, работающих в лагере в соревнованиях,



конкурсах, фестивалях разного уровня;

- обеспечена мотивация педагогов на работу с одаренными и талантливыми детьми и детьми с ОВЗ;
- создан банк вожатых и волонтеров, работающих в лагере по реализации программ.

**Задача 4:** создать условия для информационной открытости и доступности лагеря социуму.

***Содержание деятельности по решению задачи:***

- освещение деятельности лагеря на официальном сайте, на интернет сайтах, в социальных сетях и СМИ (газеты, журналы, телепередачи);
- регистрация и ведение страниц в социальных сетях.

***Ожидаемый результат:***

- доступность информации о реализуемых в лагере общеразвивающих программах для потенциальных потребителей, информированность общества о деятельности лагеря.

***Показатели результативности:***

- своевременное обновление информации на сайте;
- запрос на сотрудничество от заинтересованных и потенциальных партнеров.

## **Укрепление кадрового потенциала.**

**Задача 1:** создать стабильный, мотивированный, эффективно работающий педагогический коллектив.

***Содержание деятельности по решению задачи:***

- привлечение на конкурсной основе новых педагогических работников;
- формирование банка педагогов, работающих на договорных обязательствах;
- вовлечение педагогического коллектива в решение ключевых вопросов развития лагеря;
- укрепление и расширение традиций совместного творческого и досугового общения коллектива лагеря;
- совершенствование системы непрерывного профессионального развития педагогов лагеря;

- систематический мониторинг воспитательно-образовательного процесса с целью выявления соответствия качества проводимых мероприятий современным требованиям.

***Ожидаемый результат:***

- коллектив компетентных педагогов, обеспечивающих эффективное решение задач лагеря.

***Показатели результативности:***

- создание дружеской комфортной профессиональной среды, способствующей стабильности педагогического коллектива;
- создана постоянно действующая система эффективных педагогических практик развития профессиональной компетентности педагогов.

**Задача 2:** создать условия для профессионального развития молодых специалистов.

***Содержание деятельности по решению задачи:***

- развитие наставничества в лагере;
- мотивирование и стимулирование профессиональной деятельности молодых педагогов.

***Ожидаемый результат:***

- успешная адаптация молодых специалистов в педагогическом коллективе лагеря.

***Показатели результативности:***

- оптимальная включенность молодых специалистов в освоение особенностей профессиональной деятельности;
- готовность молодых специалистов к самостоятельному применению профессиональных умений и навыков в трудовой деятельности;
- мотивированная готовность молодых специалистов к работе в лагере.

## **ОСНОВНЫЕ КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ИДЕИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АНО ДООЦ «АЛЫЕ ПАРУСА»**

Концепция АНО ДООЦ «АЛЫЕ ПАРУСА» создана в связи с необходимостью модернизации в соответствии с современными стандартами отдыха и оздоровления детей Российской Федерации, выработки перспективных направлений развития.

Стратегическим приоритетом современных лагерей является инновационное развитие воспитательного пространства для самореализации и развития подрастающего поколения. Оздоровительные детские лагеря должны стать ведущими показательными организациями отдыха и оздоровления детей Тюменской области.

На новом историческом этапе достижения целевых ориентиров современных лагерей обеспечивается использованием обновленной инфраструктуры в сочетании с передовыми научными, техническими и технологическими решениями. Стратегия перевода в новое состояние лагеря будет осуществляться через стратегический план действий по реализации Программы развития с учетом определенных критериев и прогнозируемых результатов.

Главным направлением в работе педагогического коллектива является сопровождение ребенка в личностном развитии и самореализации в коллективе, повышение уровня его компетенций для вхождения в систему социально -общественных отношений. Создание комфортной психологической, пространственной среды и организация условий для творческого самовыражения своих способностей и талантов.

АНО ДООЦ «Алые паруса» на протяжении всех лет является активным участником общественной, социальной, образовательной и оздоровительной жизни региона и страны, удостоен многочисленных наград в региональных конкурсах.

Команда специалистов постоянно совершенствует свои знания и делится опытом на различных встречах, форумах, конференциях профессионального сообщества организаторов детского отдыха, старается развиваться, наполняться новыми идеями и поддерживать современные педагогические тенденции с целью подарить как можно большему количеству детей безопасный, образовательный, творческий, спортивный и интересный отдых.

## СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

### Этапы:

**1 этап** - подготовительный - план действий по реализации задач: январь 2024 г. - май 2024 года:

- ✓ определение стратегических направлений развития учреждения на 2024-2030 годы;
- ✓ перспективное планирование мероприятий по реализации Программы развития учреждения.

**2 этап** – основной - реализация плановых мероприятий Программы развития: июнь 2024 г. – август 2030 года:

- ✓ реализация мероприятий Программы развития учреждения;
- ✓ разработка критериев и показателей эффективности реализации Программы;
- ✓ мониторинг Результативности Программы развития учреждения.

**3 этап** - завершающий - оценка достигнутых результатов Программы развития: сентябрь – декабрь 2030 года:

- ✓ анализ эффективности реализации Программы развития учреждения за 2024-2030 годы;
- ✓ определение стратегии развития учреждения в соответствии с государственными приоритетами в области организации отдыха, оздоровления на следующий период.

Эффективным способом решения заявленных целей и задач программы развития АНО ДООЦ «АЛЫЕ ПАРУСА» станет реализация «Дорожной карты».

## ДОРОЖНАЯ КАРТА

№	Мероприятия	Сроки	Стоимость работ, тыс.руб.	Ожидаемые результаты
<i>Подготовительный. Январь 2024 г. – май 2024 год</i>				
1	Исследование потребительского рынка (ориентированность на заказчика услуг)	январь -май	Не требуется	Привлечение потенциальных потребителей услуг
2	Разработка перспективного плана по улучшению МТБ	январь -май	Не требуется	Составлен план действий по реализации задач, определены основные направления развития лагеря
3	Разработка и изготовление брендированной сувенирной продукции для проведения рекламных мероприятий по продвижению оказываемых услуг	январь -май	200,00	Привлечение внимания потенциальных заказчиков к оказываемым услугам
4	Разработка программ по направлениям деятельности лагеря	январь -май	Не требуется	Формирование банка программ воспитательной работы
5	Составление плана взаимодействия с социальными партнерами	январь -май	Не требуется	Развитие системы социального партнерства, привлечение квалифицированных кадров для реализации современных программ досуговой деятельности

6	Составление плана по организации доступности территории	январь -май	Не требуется	Составлен план действий по реализации задач и определены основные направления реализации программы доступной среды
<b>Основной. Июнь 2024 г. – август 2030 год</b>				
<b>Направление развития – продвижение оказываемых услуг</b>				
7	Организация рекламной кампании, освещение мероприятий Центров отдыха в сети Интернет.	2024 г.	25,00	Создание положительного имиджа лагеря у населения
8	Мониторинг общественного мнения. Осуществление постоянной связи с заказчиками-родителями/законными представителями, детьми	2024-2030г.	Не требуется	Реализован принцип Информационной открытости. Отработан механизм обратной связи
9	Поиск социальных партнёров для совместной разработки и реализации социально-значимых программ/проектов	2024-2030г.	Не требуется	Реализованы образовательные, социально значимые программы/проекты с участием партнерских организаций
<b>Направление развития – организация отдыха детей и их оздоровления</b>				
10	Внесение изменений в лицензии на право ведения образовательной деятельности АНО ДООЦ «Алые паруса» в связи с изменением юридического адреса для реализации дополнительных образовательных программ и участие в проектах/грантах	2024-2025г.	25,00	Созданы благоприятные условия для реализации образовательного процесса, улучшено качества предоставляемых услуг, внесены изменения в лицензию.

	различных уровней			
11	Пополнение банка программ дополнительного образования. Разработка и реализация новых программ дополнительного образования, программ отдыха детей и их оздоровления	2024-2030г.	Не требуется	Разработана новые программ дополнительного образования организации отдыха детей и их оздоровления. Увеличение количества детей, отдыхающих в летний период
12	Разработка и реализация инклюзивной смены для семей, в которых воспитываются дети с ОВЗ на территории АНО ДООЦ «Алые паруса»	2024-2030г.	Не требуется	Расширена сфера предоставления услуг. Обновлено содержание образования согласно меняющимся социально-экономическим условиям, выявленному социальному заказу; созданы условия для наиболее полного удовлетворения потребности отдыхающих и их родителей (законных представителей) в получении дополнительных услуг
13	Создание условий для пребывания детей с ОВЗ в условиях оздоровительной смены на территориях Центров отдыха	2024-2030г.	9 700, 0	
<b><i>Направление развития - кадровая политика</i></b>				

14	Участие в муниципальных, региональных, Всероссийских конкурсах программ, конкурсах профмастерства, конкурсах организаций отдыха и оздоровления детей	2024-2030г.	Не требуется	Повышение качества предоставляемых услуг, реализуемых программ дополнительного образования
15	Повышение квалификации работников	2024-2030г.	3500,00	Повышение качества предоставляемых услуг, реализуемых программ дополнительного образования.
16	Расширение сотрудничества с Тюменским государственным университетом	2024-2030г.	Не требуется	Укомплектованность подготовленными педагогическими и вожатскими кадрами
17	Работа по привлечению сотрудников в штат на период ЛОК рабочих технических специальностей	2024-2030г.	Не требуется	Укомплектованность штатов техническим персоналом
<b>Направление развития - поддержка и развитие материально-технической базы</b>				
18	Участие в конкурсных процедурах на получение субсидий, грантов на укрепление материально-технической базы лагеря.	2024-2030г.	Не требуется	Получены субсидии, гранты на укрепление материально-технической базы лагеря.
19	Работы по благоустройству территорий в лагере	2024-2030г.	7 000,00	Улучшены условия для предоставления услуг
20	Улучшение условий проживания для детей	2024-2030г.	160 000,00	Улучшены условия для предоставления услуг
21	Организация безопасного	2024-2030г.	12 400,0	Улучшены условия для



	пребывания детей на территории лагеря			предоставления услуг
22	Организация медицинского обслуживания	2024-2030г.	3 700,0	Улучшены условия для предоставления услуг
23	Организация питания	2024-2030г.	28 600,0	Улучшены условия для предоставления услуг
24	Организация досуговой деятельности	2024-2030г.	21 600,0	Улучшены условия для предоставления услуг
<b><i>Завершающий. Сентябрь – декабрь 2030 год</i></b>				
25	Мониторинг результатов работы	ежегодно	Не требуется	Анализ результатов работы
26	Обобщение опыта работы	Ежегодно до 2030 г	Не требуется	Распространение опыта работы по взаимодействию с общественностью через СМИ, сеть Интернет, на форумах различного уровня. Работа в стабильном режиме
27	Определение стратегии развития АНО ДООЦ «Алые паруса» в соответствии с государственными приоритетами в сфере организации отдыха, оздоровления и занятости детей в каникулярное время	Ежегодно до 2030 г.	Не требуется	Составление плана действий по реализации задач, определение основных направлений по развитию лагеря

## ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ, ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Для оценки эффективности реализации Программы развития используется система целевых индикаторов, которые отражают выполнение мероприятий Программы развития, характеризуют текущие и конечные результаты, обеспечивают мониторинг их динамики за оцениваемый период с целью уточнения степени решения задач и выполнения программных мероприятий.

№	Индикаторы и показатели эффективности	Единица измерения
1	Доля родителей, удовлетворенных формами организации отдыха и оздоровления детей.	%
2	Доля детей, принявших участие в оздоровительной летней кампании	Численность (%)
3	Доля детей, с ограниченными возможностями здоровья, принявших участие в оздоровительной летней кампании	Численность (%)
4	Доля педагогов, принявших участие в реализации Программы развития	Численность (%)
5	Охват детей по программам воспитательной и досуговой деятельности	(%)
6	Отсутствие детского травматизма.	да/нет
7	Отсутствие нареканий надзорных органов, своевременное их устранение	да/нет
8	Отсутствие чрезвычайных происшествий, травматизма	да/нет
9	Увеличение спроса на предоставляемые услуги.	%
10	Количество привлекаемых социальных партнеров, сторонних организаций, государственных учреждений, Центров, принявших участие в реализации Программы развития	Численность (%)
11	Доля участников (детей, родителей, законных представителей), удовлетворенных качеством услуг в оздоровительной летней кампании	Численность (%) Опрос, Анкетирование

12	Благоприятный психологический климат в детском и взрослом коллективах	Анкетирование, Карта личностного роста
13	Удовлетворенность детей предложенными разнообразными видами деятельности, формами работы	Анкетирование
14	Внедрение эффективных форм организации отдыха, оздоровления и занятости детей	Анкетирование

## ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Реализация программы призвана способствовать:

1. Созданию условий для безопасного и комфортного отдыха и оздоровления детей и молодежи, устойчивому развитию инфраструктуры Центров отдыха «ООО «Отдых-71»
2. Повышению качества предоставляемых услуг за счет выбора новых направлений досуговой деятельности для каждого Центра отдыха и как следствие повышение интереса, увеличение количества потребителей услуги. Расширению спектра реализуемых на базе Центров отдыха краткосрочных дополнительных общеразвивающих программ: - разработка и реализация программ для детей инвалидов и детей с ОВЗ, программ различных направленностей.
3. Развитию системы социального партнёрства с учреждениями образования, спорта, культуры, социально ориентированными НКО для разработки и реализации современных программ/проектов организации досуговой деятельности, обеспечения кадрами; обеспечению эффективности управления качеством образовательно-воспитательного процесса, в том числе с помощью вовлечения вожатых и волонтеров в работу Центров отдыха.
4. Созданию ориентированного образовательно - оздоровительного пространства в соответствии с возросшими требованиями инновационных программ и технологий, достижения их привлекательности, востребованности у детей.
5. Организации доступного пространства на территории АНО ДООЦ «Алые паруса».
6. Внедрению инклюзивного детского отдыха.
7. Формированию стабильного педагогического коллектива, в целом соответствующего требованиям профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».
8. Расширению содержания и увеличению объемов приносящей доход деятельности.
9. Работа по развитию сферы платных услуг: разработка правовой документация об оказании платных услуг, условия для проведения платных тематических мероприятий.

## 10. Условия для развития волонтерской работы на базе Центров отдыха.

Главным результатом реализации Программы развития станет повышение конкурентоспособности АНО ДООЦ «Алые паруса» на рынке услуг по организации отдыха и оздоровления детей на муниципальном.